

# Bau und Betrieb Berufliche Bildungseinrichtungen

Fachkonferenz mit Best Practices  
17./18. Oktober 2023 in München



## BESICHTIGUNG

**SHK Innung München**  
Innovativstes  
Bildungszentrum  
in Deutschland

## SPECIALS

**Workshop**  
Nachhaltiges Bauen  
**Reflexionsraum**  
Umsetzung von New Learning

## Berufliche Bildung der Zukunft

- > **New Work braucht New Learning**  
Zukunftsfähiges Lernen für neue Arbeitswelten
- > **Attraktive und innovative Lernumgebungen schaffen**  
Schritt halten mit den Entwicklungen am Arbeitsmarkt
- > **Wandlungsfähige Raumkonzepte**  
Flexible Planung beruflicher Bildungseinrichtungen
- > **Berufsschulbau als partizipativer Prozess**  
Qualität im Bau in Zeiten knapper Kassen
- > **Nachhaltigkeit und Energieeffizienz**  
Ganzheitlich und zukunftsfähig bauen

Mit zahlreichen Best Practices aus öffentlichen und unternehmensinternen Bildungseinrichtungen

**Referierende:** Michael Grunert, hhpberlin | Andreas Herrscher, Stadtwerke München GmbH | Jan Hertel, v-architekten GmbH | Dr. Thomas Koppe, Merck KGaA | Volker Löbe, VWN Campus Digitalisierung | Florian Müller-Luckinger, Krug Grossmann Architekten GmbH | Michael Niess, Berufsbildende Schule Westerburg | Florian Plajer, Landratsamt Freising | Prof. Anja Schmitz, Hochschule Pforzheim | Peter Schug, Schulleiter a.D. | Michael Wengert, Pfeil & Koch ingenieurgesellschaft GmbH & Co. KG | Viktor Wohlmannstetter, LongLeif GaPa gGmbH

**Moderation:** Jürgen Luga, Bildungsredakteur

## PLATINPARTNER

conceptk

FESTO

# DAS PROGRAMM

Moderation: Jürgen Luga

## ERSTER TAG:

DIENSTAG, 17. OKTOBER 2023

**9.00** Eröffnung der Fachkonferenz, Begrüßung durch Management Forum Starnberg und Jürgen Luga

### NEW WORK BRAUCHT NEW LEARNING

**9.15 Fokusfelder für die Gestaltung zukunftsfähigen Lernens**

KEY NOTE

- > Aktuelle Kontextveränderungen
- > Auswirkungen auf unsere Arbeits- und Lernwelten
- > New Learning als Ansatz zukunftsfähigen Lernens
- > Fokusfelder für die Gestaltung des New Learning

**Prof. Anja Schmitz**, Professorin für Human Resource Management, Hochschule Pforzheim

### DAS NEUE AUSBILDUNGSZENTRUM DER STADTWERKE MÜNCHEN

**9.45 Zukunftsfähig bauen – in den Dimensionen Gebäude und Nutzung**

- > Einfluss der Architektur auf das Arbeiten und Lernen
- > Wechselwirkungen zwischen den physischen Arbeits- und Lernräumen und den Digitalen Räumen
- > Schaffung von zukunftsfähigen Lernumgebungen: Das neue Ausbildungszentrum der SWM
- > Nutzereinbindung als Key Factor im Planungs- und Bauprozess

**Andreas Herrscher**, Leitung Immobilien Bauprojektmanagement, Stadtwerke München GmbH

**10.15 Kommunikations- und Kaffeepause**

Gelegenheit zum Ausstellungsbesuch



EXPERTENGESPRÄCHE

### LERNEN - EINFACH MACHEN!

**11.00 Die autonomen Lernenden**

- > Berufliche Bildungspraxis – Standortbestimmung
- > Lernen neu denken. Die neuen Rollen der Lehrenden und Lernenden
- > Anforderungen an Mensch und Infrastruktur
- > Fazit: Was wurde erreicht? Wo „hakt“ es noch?

**Volker Löbe**, Berufliche Bildung – VWN Campus Digitalisierung, Volkswagen AG

### BERUFSSCHULE NEU DENKEN

**11.30 Das gemeinsame Lernen von Teams in offenen Lernebenen an der BBS Westerbürg**

- > Paradigmenwechsel: Vom „Unterrichten“ zum „gemeinsamen Lernen“
- > Teamstrukturen als Voraussetzung für eine vertrauensvolle Zusammenarbeit
- > Offene Lernebenen als „dritter Pädagoge“ in der beruflichen Bildung
- > Berufsbildende Schulen müssen die Entwicklungen am Arbeitsmarkt vorausschauend planen und darauf vorbereiten

**Michael Niess**, Schulleiter, Berufsbildende Schule Westerbürg

**12.00 Gemeinsames Mittagessen**

Gelegenheit zum Ausstellungsbesuch



EXPERTENGESPRÄCHE

### REFLEXIONSRAUM

**13.00 Umsetzung von New Learning – Möglichkeiten und Erfahrungsaustausch**

- > Reflektieren Sie Ihre Möglichkeiten
- > Tauschen Sie Erfahrungen aus
- > Entwickeln Sie eigene Umsetzungsideen

**Prof. Anja Schmitz**

### BERUFSSCHULE IM WANDEL

**13.30 Zukunftsorientierte, innovative technische Aus- und Weiterbildung**

- > Neubau / Sanierung von Berufsschulen im Auftrag von veränderten zukünftigen Bildungsinhalten und Anforderungen
- > Umsetzung und Lösungen im Spannungsfeld der beteiligten Akteure: Politik, Wirtschaft, Schule, Planer, Nutzer, Gesellschaft

**Peter Schug**, Schulleiter a.D.

### NEUBAU BERUFSSCHULZENTRUM FREISING

**14.00 Ein partizipativer Prozess in Zeiten knapper Kassen für Qualität im Bau**

- > Das Projekt
- > Schulbauberatung
- > Zweistufiger Planungswettbewerb nach RPW
- > Projektbearbeitung
- > Kostenentwicklung

**Florian Plajer**, Abteilungsleiter Hoch- und Tiefbau, Liegenschaften, Landratsamt Freising



Bildnachweis: Peter Franck

## NEUBAU BERUFSSCHULE WEILHEIM DEUTSCHLANDS MODERNSTE BERUFSSCHULE

### 14.30 Flexible Planung beruflicher Bildungseinrichtungen

- > Moderne Lernkonzepte
- > Integrierter Fachraumunterricht
- > Beispiel KFZ-Werkstätten
- > Wandlungsfähige Raumkonzepte
- > Nachrüstbarkeit

**Florian Müller-Luckinger**, Geschäftsführender Gesellschafter, Krug Grossmann Architekten GmbH

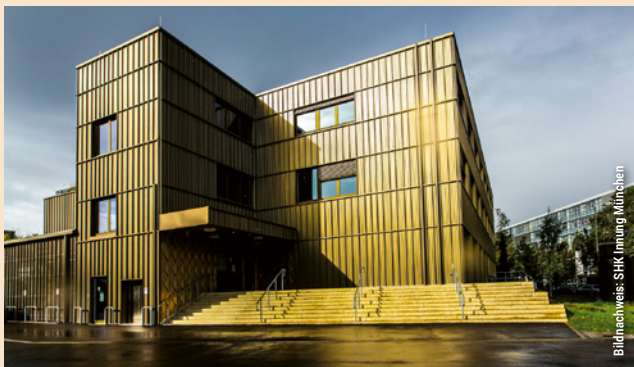
### 15.00 Kommunikations- und Kaffeepause Gelegenheit zum Ausstellungsbesuch



EXPERTENGESPRÄCHE

## BESICHTIGUNG SHK INNUNG MÜNCHEN

### 16.00 Das deutschlandweit innovativste Bildungszentrum



Bildnachweis: SHK Innung München

**18.00 Get-together in den Design Offices Atlas**  
Management Forum Starnberg lädt Sie herzlich ein zum Dialog mit Referierenden, Teilnehmenden und Ausstellenden – eine Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking.

## ZWEITER TAG: MITTWOCH, 18. OKTOBER 2023

### NEUES LEARNING CENTER MERCK

#### 9.00 Neugier wecken, Zusammenarbeit fördern und Nachhaltigkeit leben

- > Gründe für den Bau eines neuen Learning Centers
- > Ziele des architektonischen wie des pädagogischen Designs
- > Umsetzung des architektonischen wie des pädagogischen Designs
- > Aktueller Stand der Realisierung, bisherige Erfahrungen aus dem Projekt
- > Ausblick in die Zukunft / Inbetriebnahme in 2024

**Dr. Thomas Koppe**, Leiter Aus- und Fortbildung Deutschland, Merck KGaA

### CAMPUS GERIATRIK

#### 9.30 Forschung, Bildung, Pflege und Seniorenwohnen greifen Hand in Hand

- > Was ist Geriatrik?
- > Was sind die Ziele der Kooperation von Caritas, TUM und LongLeif?
- > Was ist im Bildungszentrum geplant?
- > Wie ist die Umsetzung geplant?

**Viktor Wohlmannstetter**, Geschäftsführer, LongLeif GaPa gGmbH

### 10.00 Kommunikations- und Kaffeepause Gelegenheit zum Ausstellungsbesuch



EXPERTENGESPRÄCHE

### GENERALSANIERUNG

#### 10.45 Berufsschulzentrum für Bau- und Kunsthandwerk in München

- > Ausgangspunkt Bestand
- > Anforderungen Denkmalschutz
- > Anforderungen Nutzer
- > Besonderheiten Programmatik
- > Sanierungskonzept
- > Besonderheiten Baustelle

**Jan Hertel**, Gesellschafter, v-architekten GmbH

## SICHERHEIT

### 11.15 Brandschutz in beruflichen Bildungseinrichtungen

- > Baurechtliche Einstufung von Beruflichen Bildungseinrichtungen
- > (Brandschutztechnische) Besonderheiten an Beruflichen Bildungseinrichtungen
- > Wandel der Zeit - die Herausforderung
- > Die Gesetzgebung / Genehmigungslage
- > Individueller Lösungsansatz

**Michael Grunert**, Sachverständiger für vorbeugenden Brandschutz, hhpberlin Ingenieure für Brandschutz GmbH

## PARALLELE SESSIONS



### WORKSHOP NACHHALTIGES BAUEN

#### 11.45 Der 10 Bausteine-Kreis für nachhaltiges Bauen

- > Passiv – Aktiv
- > Bedarfsminimierung – Effizienzmaximierung

**Michael Wengert**, Geschäftsführer, Pfeil & Koch ingenieurgesellschaft GmbH & Co. KG



### BARCAMP

#### 11.45 Neue Ideen generieren



- > Intensiver Wissens- und Erfahrungsaustausch
- > Lernen in eigenen Sessions
- > Gemeinsam Projekte anstoßen

### 12.30 Gemeinsames Mittagessen



### EXPERTENGEPRÄCHE

### 13.30 Ende der Fachkonferenz

## PLATINPARTNER

**conceptk** **conceptk** aus Regensburg mit Regionalbüros in Hamburg und Dortmund gestaltet für Schulträger, Unternehmen und öffentliche Einrichtungen Nutzungskonzepte für deren Bildungsinfrastruktur sowie innovative Arbeitsumgebungen. Wir planen Investitionen in Infrastruktur und bewerten die Wirtschaftlichkeit von Maßnahmen. Ergebnis dieser Prozesse sind unter anderem Machbarkeitsstudien, Vorlagen zur Herbeiführung von politischen Entscheidungen, Förderanträge sowie Masterpläne zur Umsetzung von Maßnahmen zur Schaffung einer zukunftsfähigen Bildungs- und Arbeitswelt. Bei conceptk arbeiten ProjektmanagerInnen, ArchitektInnen, InnenarchitektInnen, IT-Fachleute und PädagogInnen, StatistikerInnen, BetriebswirtschaftlerInnen sowie IngenieurInnen aller baulich-technischen Fachdisziplinen. [www.conceptk.org](http://www.conceptk.org)

**FESTO** **Festo Didactic** ist der weltweit führende Ausrüstungs- und Lösungsanbieter für die technische Bildung. Dabei sind wir spezialisiert auf die Entwicklung und Implementierung von Lernsystemen, Schulungslaboren sowie Trainingsprogrammen, um Fachkräfte mit den Fähigkeiten und Kenntnissen auszustatten, die für eine effektive Arbeit in komplexen Industrielandschaften erforderlich sind. Mit dem Ziel einer nachhaltigen Kompetenzentwicklung sowie des maximalen Lernerfolgs, unterstützen wir Bildungseinrichtungen sowie Unternehmen auf der ganzen Welt mit einem ganzheitlichen Leistungsportfolio. [www.festo-didactic.com](http://www.festo-didactic.com)

## GOLDPARTNER

Mit dem genial variablen Einrichtungskonzept von **EinrichtWerk** lassen sich die unterschiedlichsten Unterrichtsmodelle und Lernkonzepte im Handumdrehen realisieren. Unsere einzigartigen Produkte wie der patentierte Fünfecktisch, Freischwingerstuhl, Sitzlandschaft und Akustik-System verbessern den Unterricht und fördern das soziale Miteinander. Von der Berufsschule bis zur Erwachsenenbildung – ideal auch für den kooperativen und selbstorganisierten Unterricht. Unsere Schulmöbel sind „Made in Germany“ und entsprechen höchsten Ansprüchen. [www.einrichtwerk.de](http://www.einrichtwerk.de)

**eromesmarko** Wir sind **Eromesmarko**. Wir schaffen Raum. Seit über 100 Jahren entwerfen wir flexible Einrichtungslösungen für den Bildungsbereich. Dabei orientieren wir uns an den Bedürfnissen der Kinder und Lehrkräfte und entwickeln in Zusammenarbeit mit Pädagogen und Forschenden nachhaltige Einrichtungskonzepte, die genau das bieten, was junge Menschen heute und morgen zum Lernen und Wachsen brauchen. Wir schaffen Raum für Bildungsinnovation. Für hybriden Unterricht, bewegtes Lernen, Projekt- und Ganztagsunterricht, Konferenzen und Gespräche. <https://eromesmarko.de>

## MEDIENPARTNER

**competitionline** **competitionline** ist eine der führenden Architektenplattformen in Deutschland. Hier finden Planungsbüros tagesaktuelle Ausschreibungen, Artikel und einen der größten Jobmärkte der Branche. Darüber hinaus können sie sich mit ihren Wettbewerbsergebnissen und realisierten Projekten präsentieren. Der tägliche Newsletter mit einer Übersicht aller neuen Inhalte auf [competitionline.com](http://competitionline.com) sowie die Recherche auf der Plattform selbst, gehören für viele Planer\*innen zur Tagesroutine. [www.competitionline.com](http://www.competitionline.com)

## MODERATION



**Jürgen Luga** ist **Bildungsredakteur** mit Schwerpunkt Schule und Digitalisierung, Moderator, Design Thinking Coach und bei conceptk GmbH Experte für Lernsettings und New Work.

## REFERIERENDE



**Michael Grunert** ist seit 2001 als Sachverständiger für vorbeugenden Brandschutz für **hhpberlin** tätig. Er betreut deutschlandweite Bauvorhaben in allen Belangen des konzeptionellen Brandschutzes, insbesondere Sonderbauten. Projektverantwortlich ist er u.a. für eine Vielzahl von Versammlungsstätten, Verkaufsstätten, Schulen und Kindertagesstätten sowie vielfältige Büro- und Verwaltungsgebäude.



**Andreas Herscher**, Architekt, ist bei den **Stadtwerken München GmbH SWM** als Leiter Bauprojektmanagement Immobilien tätig und verantwortlich für die Planung und Realisierung der Hochbauprojekte der SWM wie Werkswohnungen, Office-Gebäude, Bäder, betrieblich notwendige Bauten und Sanierungsprojekte. Umfassende Projektsteuerungsleistungen über alle Phasen der Projektabwicklung und das Zusammenspiel mit der späteren Nutzer\*in nehmen einen wichtigen Stellenwert ein.



**Jan Hertel**, Architekt BDA, hat an der Technischen Universität Darmstadt studiert und ist Gesellschafter der **v-architekten GmbH**. Das Architekturbüro mit Sitz in Köln plant seit 2008 schwerpunktmäßig und bundesweit große Bildungsbauten.



**Dr. Thomas Koppe** ist Leiter der Aus- und Fortbildung Deutschland der **Merck KGaA**. Er traf die Vorbereitung für die Investitionsentscheidung und trug die inhaltliche Designverantwortung für das neue Learning Center am Standort Darmstadt. Er ist seit 2002 im Bildungsbereich des Unternehmens tätig und seit 2005 in leitender Tätigkeit. Zuvor war er als Projektleiter für technische Investitionsprojekte in Deutschland und der Schweiz tätig.



**Volker Löbe** war maßgeblich an der Gründung des **VVN Campus Digitalisierung** beteiligt und kann auf 5 Jahre Erfahrungen im Bereich digitale berufliche Bildung zurückblicken. Bevor er die Verantwortung für die Berufsausbildung bei Volkswagen Nutzfahrzeuge übernahm, war er im Bereich der Elektrotechnik in mittelständischen Unternehmen für technische Dienstleistungen / Instandhaltung verantwortlich.



**Florian Müller-Luckinger** ist geschäftsführender Gesellschafter der **Krug Grossmann Architekten GmbH** und Projektleiter für die Planung der Berufsschule Weilheim. Er begleitete das Projekt von Beginn der ersten Machbarkeitsstudien bis zur Einweihung und war Schnittstelle aller beteiligten Fachdisziplinen.



**Michael Niess** ist Schulleiter der **Berufsbildenden Schule Westerburg** und Berater in Schulentwicklungsprozessen von berufsbildenden Schulen zur Neugestaltung neuer, offener Lernräume und daraus abgeleitete pädagogische Konzepte. Die aktuellen Entwicklungsfelder sind die klimaneutrale Schule und die räumlich, zeitlich und strukturelle Öffnung von Lernen.



**Florian Plajer** Architekt BDA und Stadtplaner, ist Gründungsdirektor der Abteilung Hoch- und Tiefbau, Liegenschaften mit Schulverwaltung im **Landratsamt Freising**. Seit 2020 ist er Geschäftsführer der kreiseigenen Wohnungsbaugesellschaft. Er ist gewähltes Mitglied der Vertreterversammlung sowie berufenes Mitglied im Eintragungsausschuss der Bayerischen Architektenkammer und setzt sich für einen zukunftsfähigen öffentlichen Dienst für Architekten ein.



**Prof. Anja Schmitz** ist Professorin und Leiterin des Masterstudiengangs Human Resource Management an der **Hochschule Pforzheim**. Ihre Forschungs- und Beratungsschwerpunkte liegen im Bereich Lernökosysteme, New Work, New Learning und Employee Experience. Sie engagiert sich als Beirätin in unterschiedlichen Organisationen, z.B. im Global Advisory Board der Online Educa Berlin (OEB), dem Beirat und dem Think Tank Learning der Messe Zukunft Personal. Vor ihrer Berufung war sie in unterschiedlichen Positionen in den Bereichen Personal- und Organisationsentwicklung tätig.



**Peter Schug** war von 2000 bis 2022 als **Schulleiter** in Führungsverantwortung an verschiedenen beruflichen Schulen mit unterschiedlichen Rechtsformen bis zur rechtlich selbstständigen beruflichen Schule. Er war mitbeteiligt an Voll- und Teilsanierungen und Neubauten, z.B. Haus des Lebenslangen Lernens HLL Dreieich und Berufsschulzentrum Nord Darmstadt.



**Michael Wengert** ist Geschäftsführer bei **Pfeil & Koch Ingenieurgesellschaft GmbH & Co. KG**. Er ist ausgebildeter Diplomingenieur Bauingenieurwesen mit Vertiefung Bauphysik/Werkstoffe, Entwerfen und Konstruieren sowie Baubetriebslehre. Darüber hinaus ist er als Energieberater BAFA tätig, zertifizierter Passivhausplaner und seit 2021 Energie Effizienz Experte für Förderprogramme.



**Viktor Wohlmannstetter** ist seit 2018 Geschäftsführer der **LongLeif GaPa gGmbH**, einer 100% Tochter des Marktes Garmisch-Partenkirchen. Aufgabe der LongLeif ist es, die über die Leifheit-Stiftung dem Markt zur Verfügung gestellten Stiftungsgelder zu verwalten und für Förderprojekte im Sinne des gemeinnützigen Stiftungszweckes einzusetzen.



Bildnachweis: Management Forum Starnberg

# INFORMATIONEN

## ZIELGRUPPE

Mit dieser Veranstaltung wenden wir uns an Bauherr:innen und Bauverantwortliche, Träger und Betreiber, Unternehmen, Baubehörden, Fachplaner:innen und Architekt:innen, die sich mit Neubau, Umbau, Sanierung und Betrieb von beruflichen und berufsbegleitenden Bildungseinrichtungen befassen. Ebenso angesprochen sind Schulentwickler:innen, Verantwortliche für die Aus- und Weiterbildung in Unternehmen und Leiter:innen von öffentlichen, privaten und unternehmensinternen beruflichen Bildungseinrichtungen.

## ANMELDUNG

> **per Telefon:** +49 8151 2719-0 > **per Telefax:** +49 8151 2719-19 > **per E-Mail:** info@management-forum.de  
> **per Internet:** www.management-forum.de/beruf  
> **per Post:** Management Forum Starnberg GmbH · Maximilianstr. 2b · D-82319 Starnberg

## TEILNAHMEGEBÜHR

**Öffentliche Verwaltung und Bildungseinrichtungen:** € 945,- zzgl. gesetzlicher MwSt.  
**Industrie und Dienstleistung:** € 1.445,- zzgl. gesetzlicher MwSt.

Die Teilnahmegebühr enthält Arbeitsunterlagen, Getränke, Kaffeepausen, Mittagessen sowie die Besichtigung. Jede Anmeldung wird von Management Forum Starnberg GmbH schriftlich bestätigt. Sollte mehr als eine Person aus einem Unternehmen an dieser Veranstaltung teilnehmen, gewähren wir dem/der zweiten und jedem/jeder weiteren Teilnehmenden 10% Preisnachlass. Die Teilnahme an der Veranstaltung setzt Rechnungsausgleich voraus. Orts-, Format-, Termin- und Programmänderungen behalten wir uns vor. Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an.

## RÜCKTRITT

Bei Stornierung der Anmeldung wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von € 95,- zzgl. gesetzlicher MwSt. pro Person erhoben, wenn die Absage bis spätestens 15 Tage vor Veranstaltungsbeginn schriftlich bei Management Forum Starnberg GmbH eingeht. Bei Nichterscheinen des/der Teilnehmers bzw. einer verspäteten Abmeldung wird die gesamte Teilnahmegebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des/der angemeldeten Teilnehmenden möglich.

## TERMIN UND ORT

**Dienstag 17. und Mittwoch 18. Oktober 2023 in München:** Design Offices München Atlas, Rosenheimer Str. 143C, 81671 München, www.designoffices.de/standorte/muenchen-atlas

## REGISTRIERUNG

Als Ausweis für die Teilnahme gelten Namensplaketten, die vor Beginn zusammen mit den Arbeitsunterlagen ausgehändigt werden.

## MANAGEMENT FORUM STARNBERG

Management Forum Starnberg ist Ihre erste Adresse, wenn es um Wissen, Fähigkeiten, Weiterentwicklung, Inspiration und Austausch geht. Mit unseren Fachkonferenzen und -seminaren für Führungskräfte stehen wir für:

> aktuelle Themen und sorgfältig recherchierte Inhalte > die kompetentesten Referent:innen, Coaches und Trainer:innen  
> viel Raum für Diskussionen, Austausch und Netzwerken > professionelle Planung, Organisation und Durchführung

## ANREISE



Mit der Deutschen Bahn ab € 51,90 deutschlandweit zur Veranstaltung von Management Forum Starnberg! (Einfache Fahrt mit Zugbindung inklusive City Ticket zur Nutzung in bestimmten Tarifzonen des ÖPNV für An- und Abreise in 126 Städten, solange der Vorrat reicht) Infos unter: www.management-forum.de/bahn

## IHRE ANSPRECHPARTNER:INNEN



**Petra Geiger**  
Projektmanagement  
Telefon: +49 8151 2719-39  
petra.geiger@management-forum.de



**Tim Freiwald**  
Ausstellung und Sponsoring  
Telefon: +49 8151 2719-14  
tim.freiwald@management-forum.de



**Christine Cooper-Busch**  
Veranstaltungsorganisation  
Telefon: +49 8151 2719-23  
christine.cooper-busch@management-forum.de



**Elisabeth Di Muro**  
Anmeldung  
Telefon: +49 8151 2719-0  
info@management-forum.de

Fax +49 8151 2719-19, [www.management-forum.de/beruf](http://www.management-forum.de/beruf)



Bitte Coupon im Briefumschlag oder per Fax an: Management Forum Starnberg GmbH, Maximilianstraße 2b, D-82319 Starnberg

**Ja**, hiermit melde ich mich an für die Fachkonferenz

### Bau und Betrieb Berufliche Bildungseinrichtungen

17./18. Oktober 2023 in München.

Ich bin Mitarbeiter:in der öffentlichen Verwaltung oder einer öffentlichen Bildungseinrichtung und nehme den Sonderpreis in Höhe von € 945,- in Anspruch.

Ich bin interessiert an Ausstellungs- oder Sponsoringmöglichkeiten. Bitte senden Sie mir unverbindlich Informationsmaterial zu.

1. Name \_\_\_\_\_ 2. Name \_\_\_\_\_

Vorname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Position \_\_\_\_\_ Position \_\_\_\_\_

Abteilung \_\_\_\_\_ Abteilung \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_

Straße/PF \_\_\_\_\_ PLZ/ Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Telefax\* \_\_\_\_\_

E-Mail\* \_\_\_\_\_

Branche \_\_\_\_\_ Beschäftigtenzahl: ca. \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Management Forum  
Starnberg GmbH  
Frau Elisabeth Di Muro  
Maximilianstraße 2b  
D-82319 Starnberg