



MANAGEMENT
FORUM
STARNBERG

Bau und Betrieb Berufliche Bildungseinrichtungen

Fachkonferenz mit Best Practices
2./3. Dezember 2025 in München



BESICHTIGUNG

**Berufsschule Bau-
und Kunsthandwerk**
Generalsanierung

INTERAKTIV

Deep Dives
Phase Null
Serielles/modulares Bauen

Workshop
Bauplanung bei Kostendruck

Zukunftsfähige Lernumgebungen

- > **New Education – Raum für Future Skills**
Attraktive und innovative Lernumgebungen schaffen
- > **Phase Null in der Schulentwicklung**
Partizipationsprozesse für reibungslose Projekte
- > **Bauplanung bei Zeit- und Kostendruck**
Planungsprozesse zwischen Partizipation und Effizienz
- > **Wandlungsfähige Raumkonzepte**
Raumprogramm mit multifunktionalen Lernräumen
- > **Nachhaltig, flexibel und schnell bauen**
Bauen für die Zukunft

REFERIERENDE

Michael Grunert, hhpberlin | Andrea Haschke-Hirth, TLS GmbH Training Learning Services | Sandra Hauber, Bezirk Mittelfranken | Jan Hertel, v-architekten GmbH | Thomas Hoss, Tirol-Kliniken | Daniel Kehl, GBS St. Gallen | Dagmar Kohout, RBZ Eckener-Schule Flensburg | Mario Löhner, Drees & Sommer SE | Matthias Marschner, hirn & rieh architekten stadtplaner | David Meuer, meuer - planen beraten Architekten GmbH | Thomas Nüesch, GBS St. Gallen | Stefan Peters, alsh sander. hofrichter architekten | Martin Pohlmann-Strakhof, Wessenberg-Schule Konstanz | Karin Seidl, Landratsamt Konstanz | Thomas Stuke, Pädagogische Hochschule Tirol

MODERATION

Jürgen Luga, Bildungsredakteur

PLATINPARTNER

conceptk

DAS PROGRAMM

Moderation: Jürgen Luga, Bildungsredakteur

ERSTER TAG: DIENSTAG, 2. DEZEMBER 2025

9.00 Begrüßungskaffee

Gelegenheit zum Ausstellungsbesuch

9.30 Eröffnung & Begrüßung

Petra Geiger und Jürgen Luga

LERNWELTEN

9.40 Berufliche Bildungseinrichtungen im Wandel

- > Die Rolle beruflicher Bildungseinrichtungen im Wandel
- > Gestaltung von Lernumgebungen als Reaktion auf veränderte Anforderungen
- > Förderung der inneren Entfaltung (Lernende und Lehrende)

Andrea Haschke-Hirth, Geschäftsführerin, TLS GmbH
Training Learning Services

INNOVATION

10.15 Kein Grund zur Angst vor künftigem Mut

Wie innovativer Schulbau die Bildung von morgen prägen muss

- > Kulturwandel: Structure follows Strategie (and culture eats both for breakfast)
- > Strukturwandel: Purpose shapes space (and people interact)
- > Strategiewandel: Its not about where you are (but where you want to be)

Daniel Kehl, Rektor

Thomas Nüesch, Projektleiter Bau, Gewerbliches Berufs- und Weiterbildungszentrum St.Gallen - GBS

10.50 Kommunikations- und Kaffeepause

Gelegenheit zum Ausstellungsbesuch



EXPERTENGESPRÄCHE

PHASE NULL

11.30 Rolle der Nutzervertreter Beruflicher Bildungseinrichtungen

- > Herausforderungen an den Schnittstellen zwischen Bauherr, Nutzer und allen Projektbeteiligten
- > Rolle, Aufgaben und Qualifikation der Nutzervertretung
- > Notwendige Strukturen und Rahmenbedingungen für die Nutzervertretung innerhalb der Organisation
- > Kommunikation und Prozesssteuerung ist das A und O

Sandra Hauber, Stv. Verwaltungsleitung, Berufsbildungswerk Bezirk Mittelfranken

PARTIZIPATION

12.05 Pflege mit Zukunft – Neubau eines Berufsbildungszentrums zwischen Innovationspotenzial und Kostendruck

- > Verfahrenssteuerung zwischen Bauherrenschaft und Fachberatung
- > Raumprogramme zwischen multifunktionalen Lernräumen und Verkehrsflächen
- > Planungsprozesse zwischen Partizipation und Effizienz

Priv.Do. Dr. Thomas Stuke, CEO, stuke-consulting, Hochschulprofessur für Leadership und Management, Pädagogische Hochschule Tirol

Thomas Hoss, Bauprojektleiter, Tirol Kliniken GmbH

12.10 Gemeinsames Mittagessen

Gelegenheit zum Ausstellungsbesuch



EXPERTENGESPRÄCHE

PARALLELE SESSIONS



DEEP DIVE

13.45 Phase Null

Stefan Peters, sander.hofrichter architekten GmbH



WORKSHOP

13.45 Bauplanung –

Das Bessere ist der Feind des Guten

- > Zeit-Druck als Einigungschance
- > Zeit-Management als Planungsaufgabe
- > Zeit-Horizonte als Bildungsnutzen

Priv.Do. Dr. Thomas Stuke, Pädagogische Hochschule Tirol
Thomas Hoss, Tirol Kliniken GmbH

14.35 Lessons Learned

- > Short-cuts aus den parallelen Sessions

NACHHALTIGKEIT

14.45 Campus Handwerk Bielefeld – Innovative Lernumgebung für nachhaltige Ausbildung

- > Schaufenster des Handwerks – Ausbildung mit Zukunft
- > Nachhaltige Gebäudeplanung für innovative Architektur
- > Ressourceneffizientes Bauen bei hohen baulichen Anforderungen
- > Intelligente Gebäudetechnologie unterstützt nachhaltige Pädagogik
- > Entstehung eines Gesamtcampus

Stefan Peters, Leitender Architekt, alsh sander.hofrichter architekten

15.20 Kommunikations- und Kaffeepause Gelegenheit zum Ausstellungsbesuch



EXPERTENGESPRÄCHE

JUGENDWOHNHAUS STRAUBING

16.00 Baukultur und Vorfertigung müssen kein Widerspruch sein

- > Konzeptentwicklung mit Umweg
- > Herausforderungen bei der Planung
- > Vorfertigung bringt zahlreiche Vorteile
- > Das Haus füllt sich mit Leben

Matthias Marschner, Partner, hirner & riehl architekten
stadtplaner bda

SCHNELLER BAUEN

16.35 Serielles/modulares Bauen mit Totalunternehmer

- > Projektorganisation
- > Ausschreibung und Vergabe
- > Generalplaner
- > Totalunternehmer
- > Funktionale Leistungsbeschreibung
- > Qualitätssicherung
- > Entlastung des Bauherrn

David Meuer, CEO, meuer - planen beraten Architekten GmbH

PARALLELE SESSIONS



DEEP DIVE

17.10 Ausschreibung und Vergabe beim seriellen/modularen Bauen

David Meuer



BAR CAMP

- 17.10 Wissen austauschen:
Barcamps leben vom Mitmachen!**
- > Brennende Themen platzieren
 - > Eigene Fragen loswerden
 - > Ideen und Lösungsansätze mitnehmen

18.00 GET-TOGETHER

Management Forum Starnberg lädt Sie herzlich ein zum Dialog mit Referierenden, Teilnehmenden und Ausstellenden – eine Gelegenheit zum Erfahrungsaustausch und Networking.

ZWEITER TAG: MITTWOCH, 3. DEZEMBER 2025

9.00 Eröffnung des zweiten Konferenztages Jürgen Luga

PSYCHISCHE BELASTUNGEN

9.10 Besondere Herausforderung an Beruflichen Schulen – Maßnahmen zur Gesundheit von Lernenden und Lehrenden

Exemplarisch am Beispiel der RBZ Eckener-Schule in Flensburg

Dagmar Kohout, Oberstudienrätin, Systemische Beraterin,
RBZ Eckener-Schule Flensburg AöR

MODERIERTES GESPRÄCH

9.45 New Education – Raum für Future Skills

- > Future Skills in der beruflichen Bildung
- > Anforderungen an Räume in der beruflichen Bildung
- > Umsetzungsbeispiele von Lernumgebungen

Dr. Mario Löhner, Senior Consultant, Drees & Sommer SE
Martin Pohlmann-Strakhof, Schulleiter, Wessenberg-Schule
Konstanz

Karin Seidl, Amtsleiterin Hochbau-und Gebäudemanagement,
Landratsamt Konstanz

10.20 Kommunikations- und Kaffeepause Gelegenheit zum Ausstellungsbesuch



EXPERTENGESPRÄCHE

SICHERHEIT

11.00 Brandschutz in beruflichen Bildungseinrichtungen

- > Rechtliche Grundsätze
- > Im Wandel der Zeit - Die Herausforderung
- > Die Gesetzgebung / Genehmigungslage
- > Innovative Lösungsansätze

Michael Grunert, Sachverständiger für vorbeugenden
Brandschutz, hhpberlin Ingenieure für Brandschutz GmbH

GENERALSANIERUNG

11.35 Berufsschulzentrum für Bau- und Kunsthandwerk in München

- > Ausgangspunkt Bestand
- > Anforderungen Denkmalschutz
- > Anforderungen Nutzer
- > Sanierungskonzept

Jan Hertel, Gesellschafter, v-architekten GmbH

WRAP-UP

12.00 Nachgefragt! Jürgen Luga



MANAGEMENT
FORUM
STARNBERG

12.10 Gemeinsames Mittagessen

Gelegenheit zum Ausstellungsbesuch



EXPERTENGESPRÄCHE

13.15 Abfahrt zur Besichtigung

13.45 BESICHTIGUNG



BERUFSSCHULE BAU- UND KUNSTHANDWERK



© v-architekten rendertaxi

Generalsanierung

Robert Dick, Schulleiter

Jan Hertel, v-architekten GmbH

15.15 Ende der Fachkonferenz und Rückfahrt zum Veranstaltungshotel

MODERATION



Jürgen Luga ist **Bildungsredakteur** mit Schwerpunkt Schule und Digitalisierung, Moderator, Design Thinking Coach und bei conceptk GmbH Experte für Lernsettings und New Work.

REFERIERENDE



Michael Grunert ist seit 2001 bei **hhpberlin** als Sachverständiger für vorbeugenden Brandschutz tätig und begleitet bundesweit Sonderbauten wie Versammlungsstätten und Bildungseinrichtungen.



Andrea Haschke-Hirth war Studiendirektorin an einem Berufskolleg und Schulentwicklerin im Bildungsministerium. Sie ist freiberufliche Organisationsentwicklerin, Beraterin, Coach und Trainerin für Unternehmen im Dienstleistungssektor.



Sandra Hauber ist beim **Bezirk Mittelfranken** in der Beruflichen Rehabilitation tätig. In der Rolle der Nutzervertretung begleitete sie Bau- und Sanierungsprojekte, aktuell verantwortet sie die Bedarfsplanung zum Neubau des BBW HSL.



Jan Hertel ist Gesellschafter der **v-architekten GmbH**. Das Architekturbüro mit Sitz in Köln plant seit 2008 bundesweit öffentliche Gebäude mit dem Schwerpunkt großer Bildungsbauten.



Thomas Hoss ist Architekt und Bauprojektleiter bei den **Tirol-Kliniken**. Er betreut den Neubau des Bildungszentrums am Bezirkskrankenhaus Schwaz und war, von Anfang an, an allen Schritten im Projekt beteiligt.



Daniel Kehl Rektor des **GBS St. Gallen**. Er vertritt als Vorstandsmitglied der Schweizerischen Berufsbildungsdirektorenkonferenz die Bedürfnisse der zukünftigen Lehre und Ausbildung national und international.



Dagmar Kohout ist Oberstudienrätin Berufsschullehrerin am **RBZ Eckener-Schule Flensburg**, Systemische Beraterin, Entspannungspädagogin, Beratungslehrerin sowie Pädagogisch-Psychologische Beraterin am RBZ.



Mario Löhner ist Senior Consultant bei **Drees & Sommer**. Seine Erfahrungen als Diplom Gewerbelehrer und Ingenieur bringt er heute in Form pädagogisch didaktischer Beratung in Bildungsprojekte ein.



Matthias Marschner ist Partner der **hirner & riehl architekten**, wo er seit 2001 tätig ist. Von Beginn an engagierte er sich dort für ressourcenschonendes Bauen und realisierte seitdem unter anderem zahlreiche Bildungsbauten in Holzbauweise.



David Meuer ist Architekt und CEO der **meuer - planen beraten Architekten GmbH**. Seine Schwerpunkte sind serielles und modulares Bauen. Er hat eine Vielzahl an Projekten für verschiedene Auftraggeber begleitet und realisiert.



Thomas Nüesch ist Architekt und Berufsfachschullehrer. Er ist Nutzervertreter im Projektteam zur Gesamterneuerung des **GBS St. Gallen** und Bindeglied zwischen Schule, Hochbauamt und Planern.



Stefan Peters verantwortet als Leitender Architekt bei **alsh sander.hofrichter architekten** den Bereich der Bildungsbauten von der Durchführung von Partizipationsformaten der Phase Null bis hin zur konkreten Umsetzung.



Thomas Stuke ist Professor für Leadership und Management an der Pädagogischen **Hochschule Tirol**. Er beforscht, begleitet und gestaltet Schulentwicklungsprozesse seit über 30 Jahren mit Fokus auf finanzielle und architektonische Aspekte.

PLATINPARTNER

conceptk

conceptk gestaltet für Schulträger, Unternehmen und öffentliche Einrichtungen Nutzungskonzepte für deren Bildungsinfrastruktur sowie innovative Arbeitsumgebungen



ANMELDUNG

ONLINE

www.management-forum.de/beruf

PER E-MAIL*

info@management-forum.de

SIE HABEN FRAGEN?

T: +49 8151 2719-0



TEILNAHMEGEBÜHR

Öffentliche Verwaltung und Bildungseinrichtungen:
€ 995,- zzgl. gesetzlicher MwSt.

Industrie und Dienstleistung:

€ 1.595,- zzgl. gesetzlicher MwSt.

SIE BRINGEN JEMANDEN MIT?

Der/die zweite und jeder/jede weitere Teilnehmende aus einem Unternehmen erhält 10 % Rabatt.

WAS IST ENTHALTEN?

Inbegriffen ist der Zutritt, die Dokumentation in elektronischer Form, Getränke, Kaffeepausen, Mittagessen, das Get-together und die Besichtigung.

FORTBILDUNGSPUNKTE

Gerne beantragen wir für Sie die Anerkennung bei Ihrer Kammer.

TERMIN UND ORT

2./3.12.2025 – MÜNCHEN

Holiday Inn Munich Westpark

Albert-Rosshaupter-Straße 45, 81369 München,

T: +49 89 4111130, info.wp@himuc.com,

Zimmerpreis: € 179,- inkl. Frühstück

Im Veranstaltungshotel steht ein begrenztes Zimmerkontingent zur Verfügung. Buchen Sie direkt im Hotel unter dem Stichwort »Management Forum Starnberg«. Der Zimmerpreis ist nicht in der Teilnahmegebühr enthalten.

ZIELGRUPPE

Mit dieser Veranstaltung wenden wir uns an Bauherr:innen und Bauverantwortliche, Träger und Betreiber, Unternehmen, Baubehörden, Fachplaner:innen und Architekt:innen, die sich mit Neubau, Umbau, Sanierung und Betrieb von beruflichen und berufsbegleitenden Bildungseinrichtungen befassen. Ebenso angesprochen sind Schulentwickler:innen, Verantwortliche für die Aus- und Weiterbildung in Unternehmen und Leiter:innen von öffentlichen, privaten und unternehmensinternen beruflichen Bildungseinrichtungen.

Bitte beachten Sie auch diese Konferenz:



Bau und Betrieb von
Hochschulen

19./20. November 2025 in Heilbronn

www.management-forum.de/hochschule

SPRECHEN SIE UNS GERNE AN



Petra Geiger, Projektmanagement
petra.geiger@management-forum.de
T: +49 8151 2719-39



Christine Cooper, Veranstaltungsorganisation
christine.cooper@management-forum.de
T: +49 8151 2719-23



Lukas Wannenwetsch, Ausstellung und Sponsoring
lukas.wannenwetsch@management-forum.de
T: +49 8151 2719-50



Elisabeth Di Muro, Anmeldung
info@management-forum.de
T: +49 8151 2719-0

MANAGEMENT FORUM STARNBERG GMBH

Maximilianstraße 2b, 82319 Starnberg, www.management-forum.de, info@management-forum.de, T: +49 8151 2719-0

AGB: management-forum.de/teilnahmebedingungen-zu-veranstaltungen **DATENSCHUTZ:** management-forum.de/datenschutz **STORNIERUNG:** Bei Stornierung der Anmeldung wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von € 95,- zzgl. gesetzlicher MwSt. pro Person erhoben, wenn die Absage bis spätestens 15 Tage vor Veranstaltungsbeginn schriftlich bei Management Forum Starnberg GmbH eingeht. Bei Nichterscheinen des/der Teilnehmenden bzw. einer verspäteten Abmeldung wird die gesamte Teilnahmegebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des/der angemeldeten Teilnehmenden möglich. * Die Management Forum Starnberg GmbH verwendet Ihre angegebene E-Mail-Adresse, um Sie gelegentlich über ähnliche Veranstaltungen zu informieren. Sie können dieser Verwendung jederzeit widersprechen.